

病院の次世代リーダーを育てる！ 病院中堅職員育成研修



詳細はこちらから

日本病院会では、経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的として、経営感覚の養成・多職種混合を特色とした「病院中堅職員育成研修」を開催しております。「情報交換会」を全コースで実施し、グループディスカッションをプログラムに含めることにより、受講者間の関わりや同業務に従事する職員の交流の機会を増やすことを目的としております。

病院の機能・規模にかかわらず、多くの方のご参加をお待ちしております。

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫
病院経営の質推進委員会 委員長 石橋 悟

開催日程 ※コースは選択いただけます

① 人事・労務管理 コース	2027年3月12日(金)・3月13日(土)
② 経営管理 コース (オンラインあり)	2026年12月5日(土)・12月6日(日)
③ 財務・会計 コース (オンラインあり)	2026年11月5日(木)・11月6日(金)
④ 医事管理 コース (オンラインあり)	2026年11月13日(金)・11月14日(土)
⑤ 薬剤部門管理 コース	2027年2月5日(金)・2月6日(土)
⑥ 医療技術部門管理 コース	2026年12月10日(木)・12月11日(金)

※ 2日間会場にて履修した方には、一般社団法人日本病院会の修了証を発行いたします。

主催	一般社団法人日本病院会	
参加方法	会場：一般社団法人日本病院会セミナールーム (東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル) オンライン：Vimeoでのライブ配信を予定(施設単位での参加も可能) <small>注:オンライン参加可能コースは「経営管理コース」「財務会計コース」「医事管理コース」となります。 オンラインで参加の場合、グループディスカッションに参加できないため、修了証発行はございません。</small>	
参加対象	<ul style="list-style-type: none"> ●病院の経営管理職(医師、看護師、薬剤師、メディカルスタッフ等) ●次世代の経営を担う中堅職員 	
定員	各コース80名(先着順)	
参加費 (2日間)	<ul style="list-style-type: none"> ●日本病院会会員 1名 33,000円(税込・資料代込) ●会員以外 1名 55,000円(税込・資料代込) <small>※欠席の場合は、資料の発送にてかえさせていただきます。</small>	オンライン参加費も同額

経営・人材・財務などを体系的に学べる 全国の中堅職員が集う実践型プログラム！

※詳細は日本病院会ホームページ (<https://www.hospital.or.jp/>) 「講習会・セミナー」の「病院中堅職員育成研修」でご確認ください。
※講師・プログラム等は都合により変更になる場合がありますので、あらかじめご承知おき願います。

①人事・労務管理コース

2027年

3月12日(金)・13日(土)

10:00-17:30/9:00-16:00

病院における人事・労務管理の特性を理解し、**実務に直結する知識とノウハウの習得を目的**とする。法令に基づく基礎知識に加え、多様な専門職や複雑な勤務体系など病院特有の課題を踏まえ、人材確保・育成、賃金制度、福利厚生等について具体的事例を通して実践的に学ぶ。

事前課題があります。

〔1日目〕

10:00-13:00 「人事と組織マネジメント」

講師：内田 陽子 (近森リハビリテーション病院
事務長)

14:00-17:00 「人材確保と人材育成の留意点」

講師：四方 秀樹 (社会医療法人きつこう会
経営企画本部 本部長)

17:00-17:30 情報交換会

〔2日目〕

9:00-12:00 「労務管理の重点ポイント」

講師：十河 浩史 (倉敷中央病院リバーサイド 事務長)

13:00-16:00 「人事評価の手法と実際」

講師：朝見 浩一 (学校法人東京女子医科大学付属

足立医療センター 事務部次長)

※各講義でグループディスカッションを行います。

②経営管理コース

2026年

12月5日(土)・6日(日)

10:00-17:30/9:00-16:00

急速に変化する外部環境に対し、病院組織自体も変革していく必要がある。そのためには**組織自体の理解と組織変革の方向性の理解が必要**であり、さらには、**組織のマネジメント**が重要である。そこで、組織の成り立ちや存続に必要な要件(組織管理)を理解するとともに、組織の方向性や事業内容の適切な選択と実践(経営戦略・経営計画)について学ぶ。さらに、それらを実行するための、人材育成や組織デザインなどを通して、時代に適応した組織づくりを実践できる力を習得する。

〔1日目〕

10:00-11:00 「病院経営とデータ分析」

講師：永易 卓 (社会医療法人若弘会
若弘会本部 理事・総務部長)

11:10-12:10 「病院経営と人事労務」

講師：原口 博 (公立昭和病院 シニアアドバイザー)

13:10-14:10 「病院経営と地域連携」

講師：中山 和則 (筑波メディカルセンター病院
副院長兼事務部長)

14:20-17:00 「病院経営と企画戦略

(グループディスカッション含む)」

講師：佐合 茂樹 (社会医療法人厚生会
中部国際医療センター 病院長補佐・事務長)

17:00-17:30 情報交換会

〔2日目〕

9:00-12:00 「組織とその変革－基礎編・実践編」

13:00-16:00 「事務職員から経営マネジメント職へ」

講師：田崎 年晃 (社会福祉法人恩賜財団
済生会熊本病院 事務長)

参加者の声



- ・一人一人のリーダーシップ時代というお話を聞き、これから迫りくる高齢化社会を働き方改革をもって乗り切ろうと思います。
- ・人財育成から経営まで様々なことを学ぶことができ、とてもいい機会になりました。
- ・自分とは違う部門の経営戦略が新鮮でした。自部門にも取り入れ、今後の業務に活かしていきたいと思います。

③財務・会計コース

2026年

11月5日(木)・6日(金)

10:00-17:30/9:00-16:00

病院会計の特徴を踏まえて、基礎から実務そして分析方法までを修得することにより現実の病院経営マネジメントに有用な能力を育成し、事業計画の立案・実施、予算策定と目標管理、日常業務における経営指標の評価や損益及び原価分析に対応できる病院経営人材の育成を目的とする。特に**病院経営における財務の視点、財務諸表の読み方、財務状況の分析**といった具体的な手法を修得する。

〔1日目〕

10:00-13:00 「経済・財務の視点と病院会計」

14:00-17:00 「病院経営情報とその分析・評価」

講師：石井 孝宜（日本病院会 監事/
石井公認会計士事務所 所長）

17:00-17:30 情報交換会

〔2日目〕

9:00-12:00 「管理会計と財務管理」

13:00-16:00 「個別の業務管理」

講師：石尾 肇（石尾公認会計士事務所 所長）

ベーシックコース

④医事管理コース

2026年

11月13日(金)・14日(土)

10:00-17:30/9:00-16:00

病院の医事管理における**体系的な基礎知識の習得から医事統計に至る実務に役立つ知識とノウハウの習得**を目的として、保険請求や医事関連法規に関する講義を行う。ベーシックコースでは、医事業務に必要な保険診療に関する基本的な知識の理解を中心に、アドバンストコースでは、医事課長を目指す人材、リーダーを対象に、医事管理を行うための最新の必須知識の理解を中心に、医事業務の実践能力の向上を目指す。

- 内容：医事保険制度と保険請求の基礎
- 受講対象（目安）：医事経験5年までの方、基礎を学びたい方

※医事経験5年以上の方でも、基礎から学びたい方や初めて受講される方に適しています。

レセプト（外来・入院・DPC）作成の事前課題があります。

〔1日目〕

10:00-10:30 「オリエンテーション
(グループごとの自己紹介)」

10:30-12:00 「医事業務とは -初級編-」

講師：永易 卓（社会医療法人若弘会
若弘会本部 理事・総務部長）

13:00-14:30 「医事関連法規
-医療法、医師法、健康保険法等-」

講師：町田 洋治（東京都済生会中央病院
事務次長代理）

14:40-17:00 「医事実践講座 ～グループディスカッション～」

17:00-17:30 情報交換会（全員参加 名刺持参）

〔2日目〕

9:00-10:30 「保険診療 -社会保障制度と医療保険制度-」

講師：江原 正恭（社会医療法人社団三思会 理事）

10:40-12:10 「医事統計 -初級編-」

講師：石井 仁（千葉県済生会習志野病院 事務部長）

13:10-14:40 「保険請求（診療報酬制度のポイント）」

講師：川越 陽一（公益財団法人 心臓血管研究所付属病院
企画総務グループ次長）

14:50-16:00 「医事実践講座

～グループディスカッション発表～

⑤ 薬剤部門管理コース

2027年

2月5日(金)・6日(土)

10:00-18:00/9:00-16:20

厳しさを増す医療環境の中、**病院薬剤師には専門業務の充実に加え、病院経営への積極的な参画が求められている。**医薬品の品質管理や調剤、病棟での薬物療法管理、チーム医療への関与などの理解を深めるとともに、保険請求や人事・労務管理など病院運営に必要な知識を体系的に習得する。医療環境の変化に対応し、薬剤部門の質向上と病院経営を担う人材の育成を目的とする。

※本コースは、下記の認定対象研修を実施する研修会として登録されています。

日病薬病院薬学認定薬剤師制度(一般社団法人日本病院薬剤師会)、
研修認定薬剤師制度(公益社団法人日本薬剤師研修センター)のどちらか1つの認定制度の単位となります。
ご自身でご選択の上、ご参加ください。

〔1日目〕

- 10:00-11:00 「病院薬剤師への期待」
講師：牧野 憲一(日本病院会 副会長/
旭川赤十字病院 名誉院長・特別顧問)
- 11:10-12:40 「診療報酬請求業務」
講師：北澤 将(国家公務員共済組合連合会
東北公済病院 事務部長)
- 13:40-15:10 「医療安全における薬剤師の役割」
講師：土屋 文人(元 国際医療福祉大学薬学部
特任教授)
- 15:20-17:20
「病院における管理職としての薬剤師の役割について
(施設間連携、多職種連携含む)〜グループディスカッション〜」
講師：筒井 由佳(近森病院 薬剤部長)
- 17:30-18:00 情報交換会

〔2日目〕

- 9:00-10:30 「病棟における薬剤師の業務」
講師：林 昌洋(国家公務員共済組合連合会
虎の門病院 薬事専門役)
- 10:40-12:10 「病院経営を支える地域医療連携」
講師：中山 和則(公益財団法人筑波メディカルセンター病院
副院長兼事務部長)
- 13:10-14:40 「医薬品の有効性・安全性に係る情報の利活用」
講師：折井 孝男(東京医療保健大学大学院 臨床教授/
医薬品情報標準化推進機構 代表)
- 14:50-16:20 「薬剤部門における人事・労務管理」
講師：原口 博(公立昭和病院 シニアアドバイザー)

ご注意：裏面の薬剤部門管理コースについてのお知らせ(重要)を必ずご一読ください。

⑥ 医療技術部門管理コース

2026年

12月10日(木)・11日(金)

10:00-18:00/9:00-16:00

医療技術部門の管理者には、**自部門・部署の運営管理に加え、病院経営の一翼を担う役割が求められている。**一方で、専門分野に関する技術や知識の習得に比べ、病院経営、組織運営、医療安全、さらには管理職として必要な人事・労務管理に関する体系的な学習の機会は限られがちである。実務に直結するマネジメント力を養い、部門の質向上と病院経営に貢献できる人材の育成を目指す。

〔1日目〕

- 10:00-10:30 「医療技術部門への期待」
講師：石橋 悟(日本病院会 理事/
病院経営の質推進委員会 委員長/
石巻赤十字病院 院長)
- 10:35-11:25 「各部門の経営戦略(1) 診療技術部門」
講師：飯村 秀樹(公益財団法人筑波メディカルセンター
診療技術部門アドバイザー)
- 11:35-12:25 「各部門の経営戦略(2) 臨床工学部門」
講師：東條 圭一(北里大学病院 ME部 技師長)
- 13:25-14:15 「各部門の経営戦略(3) リハビリテーション部門」
講師：岩田健太郎(神戸市立医療センター中央市民病院
中央診療部門 リハビリテーション技術部 技師長代行)
- 14:25-17:25 グループディスカッション
- 17:30-18:00 情報交換会

〔2日目〕

- 9:00-9:50 「各部門の経営戦略(4) 放射線部門」
講師：山本 和也(成田記念病院 放射線部
診療放射線技師統括部長)
- 10:00-10:50 「各部門の経営戦略(5) 栄養部門」
講師：宮崎 純一(群馬県済生会前橋病院 栄養科 栄養士長/
日本栄養士会 理事/医療事業推進委員会 委員長)
- 11:00-11:50 「各部門の経営戦略(6) 臨床検査部門」
講師：山本 幸治(三重県臨床検査技師会 参与)
- 12:50-14:20 「病院経営・運営方針の考え方」
講師：池田 隆一(社会医療法人財団慈泉会
本部 秘書室 室長・理事長秘書)
- 14:30-16:00 「管理職として心得ておきたい職場の
人事・労務管理」
講師：原口 博(公立昭和病院 シニアアドバイザー)

お申込み方法・お問合せ

①インターネットからのお申込み【推奨】

日本病院会ホームページ（<https://www.hospital.or.jp/>）
「講習会・セミナー・通信教育」の「病院中堅職員育成研修」申込ページから
お申込みください。



②FAXからのお申込み

申込用紙に必要事項をご記入の上、FAX（03-3230-2898）まで送信してください。

<注意事項>

- ※申込後、**口座情報等を記載**した「申込み完了通知メール」が送信されますので、参加費のお振込みをお願いいたします。
- ※①、②ともに、指定口座に**参加費をお振込みいただくことで申込が完了**します。
- ※ご入金後の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。
- ※お振込み後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。
- ※当日、参加者名簿（氏名・病院名・病床数・所属）を配付します。予めご了承の上、お申し込みください。

【お問合せ先】

一般社団法人日本病院会 病院中堅職員育成研修事務局
TEL : 03-5226-7789 E-mail : chuken@hospital.or.jp

会場アクセス

会 場：一般社団法人日本病院会
2Fセミナールームまたは3F会議室
住 所：東京都千代田区三番町9-15
ホスピタルプラザビル
TEL : 03-5226-7789

- 半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分
- 市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分
- 麴町駅 6番出口より徒歩約8分
- 四ツ谷駅より 徒歩約13分

薬剤部門管理コースの単位認定について（重要）

薬剤部門管理コースは、下記認定制度の単位取得が対象です。
どちらの制度の単位を取得するか、もしくは単位を取得しないかを申込画面にてお選びください。
※詳細については、各認定の実施機関へお問合せください。

【一般社団法人日本病院薬剤師会】 <https://www.jshp.or.jp/hopess/index.html>

- ・日病薬病院薬学認定薬剤師制度 … 7.5単位

◆参加登録

2日間の研修会が終了後、キーワード（2つ）を事務局からお伝えします。決められた期限内に、参加者ご本人がHOPESSに参加登録をしてください。
万が一、登録を忘れた、もしくは参加登録が出来なかった場合は、当会（日本病院会）では対応できかねます。必ずご自身の責任で行なってください。

【公益財団法人日本薬剤師研修センター】 <https://www.jpec.or.jp/sien/system/index.html>

- ・研修認定薬剤師制度 … 5単位

◆参加登録 <QRコードの読み取り>

研修会当日は、**本人確認票（QRコード）**を必ずご持参いただき、1日目と2日目の**研修開始時と終了時にQRコードの読み取りを実施いたします。**

◆本人確認の実施

QRコードの読み取りの際に本人確認を実施します。写真付き身分証明書（運転免許証等）の提示をお願いいたします。本人確認ができない場合も単位の取得が認められませんので必ずご持参ください。

病院中堅職員育成研修 FAX 参加申込書
FAX : 03 - 3230 - 2898

下記（「個人情報等の取扱いについて」）をお読みいただき、「同意する」にチェックしてください。
 チェックがない場合は受付できません。

同意する

- 下記の記入欄すべての項目にご記入の上、FAX で上記送信先へお送りください。
一週間以内に受理通知が届かない場合は、必ず事務局までご連絡ください。
- 当日、参加者名簿（氏名・病院名・病床数・所属）を配付します。予めご了承の上、お申し込みください。

■参加コース名	①人事・労務管理コース	④医事管理コース（ベーシックコース）
	②経営管理コース	⑤薬剤部門管理コース
	③財務・会計コース	⑥医療技術部門管理コース
■参加方法	現地参加（対面）	オンライン参加（修了証なし） ※②・③・④のみ開催、施設単位での参加も可能
	薬剤部門管理コースの単位希望先 <input type="checkbox"/> なし <input type="checkbox"/> 日本病院薬剤師会 <input type="checkbox"/> 日本薬剤師研修センター	
ふりがな		性別 男性 ・ 女性
参加者氏名		生年月日 年 月 日
勤務先名		開設主体
会員種別	日本病院会 会員病院・日病賛助会員・会員以外	病床数 床
区分	急性期・回復期・慢性期・ケアミックス・その他	DPC 区分 DPC 対象病院 ・ DPC 準備病院 ・ その他
職 種【 】、役 職【 】、所 属【 】		
経 験	通算就労年数【 年】、現在の役職年数【 年】、現在の所属年数【 年】	
連絡先 (勤務先の 情報をご記入 ください)	住所 〒 -	
	電話番号	当日の連絡先
	E-mail @	
※当日のご案内や添付ファイル等を送ります。E-mail アドレスは必ずご記入ください。		

* 会員病院については、ウェブサイト <https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/> にてご確認ください。

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会主催 病院中堅職員育成研修におきまして、下記によりあなたの肖像（受講風景、動画等の画像）ならびに個人情報を利用させていただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

- 個人情報の利用目的について
 肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を、病院中堅職員育成研修に関する受講者への連絡、受講者配布資料、厚生労働省への報告書および本会事業報告書にのみ利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。
- 個人情報の第三者提供について
 一般社団法人日本病院会は、病院中堅職員育成研修受講に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、第三者へ提供、取り扱いを委託することはありません。
 (1) 業務委託会社に対して、受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合
 (2) 法令の定めにより提供を求められた場合
- 個人情報の開示等について
 一般社団法人日本病院会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることをご確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。なお、この場合本研修での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

〈個人情報保護管理者〉