一般社団法人日本病院会

2025年度
前期
(6月～9月開催)

病院中堅職員育成研修

日本病院会では、良質な病院を永続的に維持発展させるため、病院経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的として、経営感覚の養成・多職種混合を特色とした「病院中堅職員育成研修」を開催しております。

本研修は「人事・労務管理コース」、「経営管理コース」、「財務・会計コース」、「医事管理コース」、「薬剤部門管理コース」、「医療技術部門管理コース」の全6コースを設定し、病院経営の一翼を担う人材を育成します。

「情報交換会」を全コースで実施し、グループディスカッションをプログラムに含めることにより、受講者間の関わりや同業務に従事する職員の交流の機会を増やすことを目的としております。病院の機能・規模にかかわらず、多くの方のご参加をお待ちしております。また、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願い申しあげます。

なお、2025年度後期日程は、2025年10月～2026年3月開催予定となります。

一般社団法人日本病院会　会　長　相澤　孝夫
病院経営の質推進委員会　委員長　牧野　憲一

開催概要　※コースはご自由に選択してください

①人事・労務管理コース	2025年 6 月 20 日（金）・21 日（土）
②経営管理コース	2025年 9 月 13 日（土）・14 日（日）
③財務・会計コース	2025年 7月 3 日（木）・4 日（金）
④医事管理コース　アドバンストコース	2025年 6 月 13 日（金）・14 日（土）
⑤薬剤部門管理コース	2025年 9 月 5 日（金）・6 日（土）
⑥医療技術部門管理コース	2025年 8 月 1 日（金）・2 日（土）

主　　催	一般社団法人日本病院会
参加方法	ハイブリッド形式（会場またはオンラインでの参加となります） ①会場　一般社団法人日本病院会2Fセミナールームまたは3F会議室 住所：東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル ②オンライン　Vimeoでのライブ配信を予定（施設単位での参加も可能） 注：オンラインで参加の場合、グループディスカッションに参加できないため、修了証発行および単位認定（薬剤）はございません。ご理解の上、お申込みください。
参加対象	・病院の経営管理職（医師、看護師、薬剤師、メディカルスタッフ等） ・次世代の経営を担う中堅職員の方
定　　員	各コース80名（先着順）
参 加 費 （2日間）	・日本病院会会員　1名　33,000円（税込・資料代込） ・会員以外　1名　55,000円（税込・資料代込） オンライン参加費は左記と同額 ※欠席の場合は、資料の発送にてかえさせていただきます。 ※全コース情報交換会（30分）を実施します。（飲み物、茶菓子等） 必ず名刺をご持参ください。

※日本病院会会員については https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/ でご確認いただけます。
※２日間会場にて履修した方には、一般社団法人日本病院会の修了証を発行いたします。

コース案内

※詳細は日本病院会ホームページ（https://www.hospital.or.jp/）「講習会・セミナー」の「病院中堅職員育成研修」でご確認ください。
※講師・プログラム等は都合により変更になる場合がありますので、あらかじめご承知おき願います。

①人事・労務管理コース

2025年
6 月 20 日（金）・21 日（土）
10:00-17:30／9:00-16:00

病院の人事・労務管理の特色を理解し**実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的**とする。法規に沿った基本的な労務管理の知識から、医師、看護師を始めとする専門職が多い、様々な勤務体系が混在する等の病院独自の事情を踏まえた人事・労務管理について修得する。また、人材確保、教育、賃金、福利厚生といった病院に発生する具体的な事例を紹介しながら実務に役立つ能力の習得を図る。

〔1日目〕

10:00-13:00「人事と組織マネジメント
（グループディスカッション含む）」
講師：内田 陽子（近森リハビリテーション病院
事務長）

14:00-17:00 「人材確保と人材育成
（グループディスカッション含む）」
講師：四方 秀樹（社会医療法人きつこう会
経営企画本部 本部長）

17:00-17:30　情報交換会（名刺持参）

〔2日目〕

9:00-12:00 「労務管理の重点ポイント
（グループディスカッション含む）」
講師：十河 浩史（倉敷中央病院リバーサイド 事務長）

13:00-16:00 「人事評価の手法と実際
（グループディスカッション含む）」
講師：朝見 浩一（済生会横浜市東部病院
事務部 担当課長(DX推進室))

②経営管理コース

2025年
9 月 13 日（土）・14 日（日）
10:00-17:30／9:00-16:00

激しく移り変わる外部環境に対して、われわれの組織自体も変わらなければならない。それには**組織自体の理解と組織変革の方向性の理解が必要**で、さらに**組織のマネジメントが重要**である。すなわち、①組織が成り立ち、かつ存続していくために必要な要件の理解（組織管理）。②組織の方向性と事業内容の正しい選択と実践への理解（経営戦略、経営計画）③それらを実行する人材の育成、組織デザインおよび実践の評価等（人的資源管理、組織構造）の理解などである。以上のように、本講座は病院組織の構造を理解し、さらに時代に適応した組織への変革を可能にする知識と行動の習得をねらいとする。

〔1日目〕

10:00-13:00 「組織分析（グループディスカッション含む）」
14:00-17:00　・組織デザインの要素
・組織目標と管理プロセス ・まとめ
講師：渡辺 明良（学校法人聖路加国際大学
法人事務局長）

17:00-17:30　情報交換会（名刺持参）

〔2日目〕

9:00-12:00 「組織とその変革－基礎編・実践編」
講師：正木 義博（社会福祉法人恩賜財団
済生会神奈川県病院 顧問）

13:00-16:00 「事務職員から経営マネジメント職へ」
講師：田﨑 年晃（社会福祉法人恩賜財団
済生会熊本病院 事務長）

③財務・会計コース

2025年
7 月 3 日（木）・4日（金）
10:00-17:30／9:00-16:00

病院会計の特徴を踏まえて、基礎から実務そして分析方法までを修得することにより現実の病院経営マネジメントに有用な能力を育成し、事業計画の立案・実施、予算策定と目標管理、日常業務における経営指標の評価や損益及び原価分析に対応できる病院経営人材の育成を目的とする。特に**病院経営における財務の視点、財務諸表の読み方、財務状況の分析といった具体的な手法**を修得する。

〔1日目〕

10:00-13:00 「経済・財務の視点と会計」
14:00-17:00 「経営指標とその分析・評価」
講師：石井 孝宜（日本病院会 監事／
石井公認会計士事務所 所長）

17:00-17:30　情報交換会（名刺持参）

〔2日目〕

9:00-12:00 「管理会計と財務管理」
13:00-16:00 「個別の業務管理」
講師：石尾　肇（石尾公認会計士事務所 所長）

④医事管理コース

2025年
6 月 13 日（金）・14 日（土）
10:00-17:30／9:00-16:00

病院の医事管理における**体系的な基礎知識の習得から医事統計に至る実務に役立つ知識とノウハウの習得**を目的として、保険請求や医事関連法規に関する講義を行う。ベーシックコースでは、医事業務に必要な保険診療に関する基本的な知識の理解を中心に、アドバンストコースでは、医事課長を目指す人材、リーダーを対象に、医事管理を行うための最新の必須知識の理解を中心に、医事業務の実践能力の向上を目指す。

前期（4月～9月開催）　：アドバンストコース
後期（10月～3月開催）：ベーシックコース

アドバンストコース
内容：医療事務管理と問題解決
受講対象（目安）：医事経験5年以上の方
課長・リーダーを目指す方

※事前課題があります

※ベーシックコースを受講後のステップアップとしてもお勧めします。

〔1日目〕

10:00-10:30 「オリエンテーション
（グループごとの自己紹介）」
10:30-12:00 「医事業務とその役割」
講師：永易　卓（社会医療法人若弘会
若弘会本部 理事・総務部長）
13:00-14:30 「医事関連法規 －コンプライアンス実践編－」
講師：北澤　将（国家公務員共済組合連合会
東北公済病院 事務部長）
14:40-17:00 「医事実践講座　～グループディスカッション～」
17:00-17:30 情報交換会（名刺持参）

〔2日目〕

9:00-10:30 「医事統計 －医事管理編－」
講師：佐藤 英樹（武蔵野赤十字病院 経営企画室 室長
兼 事務部 企画課課長）
10:40-12:10 「医事部門における人事･労務管理」
講師：原口　博（公立昭和病院 事務局長）
13:10-14:40 「診療報酬制度 －施設基準管理－ 」
講師：瀬下 忠男（適時調査対策支援研究所 所長）
14:50-16:00 「医事実践講座
～グループディスカッション発表～」

⑤薬剤部門管理コース

2025年
9 月 5 日（金）・6 日（土）
10:00-18:00／9:00-16:20

昨今の厳しい医療環境を克服していくためには、**病院薬剤師も病院経営に深く関わっていく必要性**がある。そのために、薬剤師としての役務である「医薬品の品質管理」「調剤業務」「製剤指導」「注射薬調整業務」「専門薬剤師業務」「救命救急業務」「チーム医療」「薬歴管理」「医薬品安全情報管理」「病棟での薬物療法全般業務」「薬剤師外来業務」「疑義照会とプレアボイド」などの理解はもとより、「病院経営の基礎知識」・「保険請求業務の理解」・「管理職が心得るべき労務管理」など病院運用に必要な知識を修得し、進展する病院医療の変化に対応して病院経営の一翼を担う存在にならなければならない。この研修は、**病院薬剤師が病院経営の重要なキーパーソンとなる**ための研修である。

※本コースは、下記認定対象研修を実施する研修会として登録されています。2日間のすべての講義の履修で単位を取得できます。取得の際にはどちらか1つの認定制度の単位となりますので、ご自身でご選択の上、ご参加ください。
・日病薬病院薬学認定薬剤師制度（一般社団法人日本病院薬剤師会）…　7.5単位（予定）
・研修認定薬剤師制度（公益社団法人日本薬剤師研修センター）　…　5単位（予定）

申請中

〔1日目〕

10:00-11:00 「病院薬剤師への期待」
講師：牧野 憲一（日本病院会 常任理事／
病院経営の質推進委員会 委員長／
旭川赤十字病院 名誉院長･特別顧問）
11:10-12:40「診療報酬請求業務」
講師：北澤　将（国家公務員共済組合連合会
東北公済病院 事務部長）
13:40-15:10 「医療安全における薬剤師の役割」
講師：土屋 文人（医薬品安全使用調査研究機構
設立準備室 室長）
15:20-17:20
「病院における管理職としての薬剤師の役割について
(施設間連携、多職種連携含む)～ｸﾞﾙｰﾌﾟﾃﾞｨｽｶｯｼｮﾝ～」
講師：筒井 由佳（近森病院 薬剤部長）
17:30-18:00　情報交換会（名刺持参）

〔2日目〕

9:00-10:30　「病棟における薬剤師の業務」
講師：林　昌洋（国家公務員共済組合連合会
虎の門病院 薬事専門役）
10:40-12:10 「医薬品の安全性に係る情報の利活用」
講師：折井 孝男（東京医療保健大学大学院 臨床教授／
医薬品情報標準化推進協議会 代表）
13:10-14:40 「病院経営・運営方針の考え方」
講師：池田 隆一（社会医療法人財団慈泉会
本部 秘書室 室長・理事長秘書）
14:50-16:20「薬剤部門における人事・労務管理」
講師：原口　博（公立昭和病院 事務局長）

ご注意：裏面の薬剤部門管理コースについてのお知らせ（重要）を必ずご一読ください。

⑥医療技術部門管理コース

2025年
8月1日（金）・2日（土）
10:00-18:00／9:00-16:00

医療技術部門管理者においては、自部門・部署の管理はもちろんのこと、病院経営にも深く関与していかなければならない。しかし、自身の職能に関する技術・知識の習得には積極的であるが、病院経営や組織論、医療安全、管理職として必要な人事労務管理などについては、勉強がおろそかになりがちである。この研修はそれらを網羅した内容となっているため、これらを習得し部門の質を高め、病院経営の一端を担える人材を育成することが目的である。

〔1日目〕

10:00-10:30 「医療技術部門への期待」
講師：仙賀　裕（日本病院会　副会長／茅ヶ崎市立病院 名誉院長）

10:35-11:25 「各部門の経営戦略（1）診療技術部門」
講師：飯村 秀樹（公益財団法人筑波メディカルセンター 診療技術部門長）

11:35-12:25 「各部門の経営戦略（2）臨床検査部門」
講師：山本 幸治（三重県臨床検査技師会 参与）

13:25-14:15 「各部門の経営戦略（3）臨床工学部門」
講師：東條 圭一（北里大学病院 ME部 技師長）

14:25-17:25　グループディスカッション

17:30-18:00　情報交換会（名刺持参）

〔2日目〕

9:00-9:50 「各部門の経営戦略（4）放射線部門」
講師：山本 和也（成田記念病院 放射線部 診療放射線技師統括部長）

10:00-10:50 「各部門の経営戦略（5）リハビリテーション部門」
講師：櫻田 義樹（一般財団法人 訪問ﾘﾊﾋﾞﾘﾃｰｼｮﾝ振興財団 事務長）

11:00-11:50「各部門の経営戦略（6）栄養部門」
講師：宮崎 純一（群馬県済生会前橋病院 栄養科 栄養士長）

12:50-14:20 「病院経営・運営方針の考え方」
講師：池田 隆一（社会医療法人財団慈泉会 本部 秘書室 室長・理事長秘書）

14:30-16:00 「管理職として心得ておきたい職場の人事・労務管理」
講師：原口　博（公立昭和病院 事務局長）

お申込み方法・お問合せ

①インターネットからのお申込み【推奨】

日本病院会ホームページ（https://www.hospital.or.jp/）「講習会・セミナー・通信教育」の「病院中堅職員育成研修」申込ページからお申込みください。

②FAXからのお申込み

申込用紙に必要事項をご記入の上、FAX（03-3230-2898）まで送信してください。

<注意事項>

※申込後、**口座情報等を記載**した「申込み完了通知メール」が送信されますので、参加費のお振込みをお願いいたします。
※①、② ともに、指定口座に**参加費をお振込みいただくことで申込が完了**します。
※ご入金後の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。
※お振込み後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。
※当日、参加者名簿（氏名・病院名・病床数・所属）を配付します。予めご了承の上、お申し込みください。

一般社団法人日本病院会　病院中堅職員育成研修事務局
TEL：03-5226-7789　E-mail：chuken@hospital.or.jp

会場アクセス

- ●半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分
- ●市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分
- ●麹町駅 6番出口より徒歩約8分
- ●四ツ谷駅より　徒歩約13分

会　場：一般社団法人日本病院会
2Fセミナールームまたは3F会議室
住　所：東京都千代田区三番町9-15
ホスピタルプラザビル
TEL：03-5226-7789
アクセスマップ：
https://www.hospital.or.jp/site/jha/access/

2025.4.1 版

薬剤部門管理コースの単位認定について（重要）

薬剤部門管理コースは、下記認定制度の単位取得が対象です。
どちらの制度の単位を取得するか、もしくは単位を取得しないかを申込画面にてお選びください。
（注）オンラインにてご参加の方は、修了証の発行および下記制度の単位認定はございません。
ご理解の上、お申込みください。

【一般社団法人日本病院薬剤師会】 https://www.jshp.or.jp/hopess/index.html

◆事前登録
日本病院薬剤師会の認定システム　病院薬学認定薬剤師 研修管理システム（HOPESS）へは参加者ご本人にて登録が必要です。

◆参加登録
2日間の研修会が終了後、キーワード（2つ）を事務局からお伝えします。
決められた期限内に、参加者ご本人がHOPESSに参加登録をしてください。
その際、キーワード（2つ）が必要となります。
万が一、登録を忘れた、もしくは参加登録が出来なかった場合は、当会（日本病院会）では対応できかねますので、必ずご自身の責任で行なってください。

【公益財団法人日本薬剤師研修センター】 https://www.jpec.or.jp/sien/system/index.html

◆事前登録
日本薬剤師研修センター（PECS）へは、参加者ご本人にて登録が必要です。

◆QRコードの読み取り
研修会当日は、本人確認票（QRコード）を必ずご持参いただき、1日目と２日目の研修開始時と終了時にQRコードの読み取りを実施してください。
読み取りの確認ができなかった場合は、出席が認められないため単位を取得することができませんので十分ご注意ください。

◆本人確認の実施
QRコードの読み取りの際に本人確認を実施します。写真付き身分証明書（運転免許証等）の提示をお願いいたします。本人確認ができない場合も単位の取得が認められませんので必ずご持参ください。

※詳細については、各認定の実施機関へお問合せください。

参加者の声

- 基礎的な部分から実際の場面を想定した具体的な話まで幅広く学べました。
- 県外の方、規模の違う病院、診療科の違う病院の方とのグループワークがとても刺激的でした。課題以外の日頃の悩みや査定についての対応など様々な意見考えがあり、大変参考になりました。
- 単に財務会計の話だけでなく診療報酬改定の推移やその改訂から受ける影響が病院の規模や開設主体によって異なることが分かり大変勉強になりました。
- 経営に関してあまり興味がありませんでしたが、先生方の説明が分かりやすく、わかりにくかった経営戦略の糸口が見えてきた気がします。
- 病院薬剤部の向かう方向性を自分ひとりで知るには限界があるので、このような形で教えて頂けるのは大変貴重な機会となりました。
- 自分とは違う部門の経営戦略が新鮮でした。自部門にも取り入れたい内容もあり、明日からの業務に活かしていきたいと思います。

多くのご意見を頂戴しております。参加のご参考としてください。

申込日：　　年　　月　　日

2025 年度前期

病院中堅職員育成研修　参加申込書

ＦＡＸ：０３－３２３０－２８９８

下記（「個人情等の取扱いについて」）をお読みいただき、「同意する」にチェックしてください。
チェックがない場合は受付できません。　☐ 同意する

- 日本病院会ホームページ（https://www.hospital.or.jp/）「講習会・セミナー・通信教育」の「病院中堅職員育成研修」申込ページからお申込みいただくか、この申込書の記入欄にご記入の上、FAX にてお申込みください。
- この申込書でお申込みの場合、E-mail 宛に受理通知を送信いたします。
  一週間以内に受理通知が届かない場合は、必ず事務局までご連絡ください。
- 当日、参加者名簿（氏名・病院名・病床数・所属）を配付します。予めご了承の上、お申し込みください。

■参加コース名 ○印を入れてください		①人事・労務管理コース		④医事管理コース（アドバンスト）		
		②経営管理コース		⑤薬剤部門管理コース		
		③財務・会計コース		⑥医療技術部門管理コース		
■参 加 方 法 いずれかに✔をお願いします		現地参加（対面）	オンライン参加(修了証･単位認定(薬剤)なし)			
				個人で参加		施設で参加

フリガナ				性　別	男性　・　女性
参加者氏名				生年月日	年　　月　　日
				年　齢	
勤務先名				開設主体	
会員種別	☐日病会員病院	☐日病賛助会員	☐会員以外	病 床 数	
区　分	急性期・回復期・慢性期・ケアミックス・その他		DPC 区分	DPC 対象病院　・DPC 準備病院・その他	
役　職				現在の役職年数【　　年】	
所　属				現在の所属年数【　　年】	
経　験	通算就労年数【　　年】				
連絡先（勤務先の情報をご記入ください）	住 所	〒　　－			
	電 話				
	当日の連絡先				
	E-mail	@ ※当日のご案内やコースによっては添付ファイル等を送ります。E-mail アドレスは必ずご記入ください。			

＊会員病院については、ウェブサイト https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/ にてご確認いただけます。

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会主催 病院中堅職員育成研修におきまして，下記によりあなたの肖像（受講風景，動画等の画像）ならびに個人情報を利用させていただきたく，内容をご確認のうえ，ご承諾いただきますようお願いいたします。なお，写真等の掲載および個人情報の取扱いについては，肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

1．個人情報の利用目的について
肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会は，受講者からご提示いただいた名前，住所，電話番号，性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を，病院中堅職員育成研修に関する受講者への連絡，受講者配布資料，厚生労働省への報告書および本会事業報告書にのみに利用させていただき，受講者の承諾なく，他の目的には利用いたしません。

2．個人情報の第三者提供について
一般社団法人日本病院会は，病院中堅職員育成研修受講に伴いお預かりした個人情報等を，以下のいずれかに該当する場合を除き，第三者へ提供，取り扱いを委託することはありません。
（1）業務委託会社に対して，受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合
（2）法令の定めにより提供を求められた場合

3．個人情報の開示等について
一般社団法人日本病院会は，個人情報等の開示，変更，削除の求めがあった場合には，受講者ご本人であることをご確認させていただいたうえで，すみやかに対応いたします。なお，この場合本研修での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

〈個人情報保護管理者〉