一般社団法人日本病院会

2025年度
院長・副院長のための トップマネジメント研修

～これからの病院運営のトップマネジメントとしての知識を習得する～

日程 2025年 11月1日 土 ・11月2日 日

院長・副院長を対象としたより実践的な研修として「**院長・副院長のためのトップマネジメント研修**」を開催しております。昨今の医療機関を取り巻く環境は、少子高齢化による人口動態の変化が最大の要因となり、医療提供体制の大きな変革期を迎えています。このような状況下での病院の運営・経営は非常に厳しく、**院長・副院長を中心としたトップマネジメントに求められる役割はさらに大きく、重要さを増しています。**

２日間の日程で優れた講師陣による講義を行い、トップマネジメントとしての知識を深めていただき、グループディスカッションを取り入れたプログラムや各施設の意見交換を行う交流の場である「情報交換会」も実施いたします。

充実したプログラムを準備し、自施設の病院運営に資するよう企画いたしましたので、この機会にぜひ多くの皆様にご参加いただきたくご案内いたします。

一般社団法人日本病院会 会　長　相澤 孝夫
病院経営の質推進委員会 委員長　牧野 憲一

会 場

一般社団法人日本病院会　ホスピタルプラザビル
東京都千代田区三番町9-15　　TEL：03-5226-7789

対 象

院長・副院長候補の方、院長・副院長を目指す方
※現在、院長・副院長の方の参加も歓迎いたします。

参加費

日本病院会会員 1名 55,000円（税込）
会員以外　　1名 77,000円（税込）
（日本病院会員は、https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/でご確認いただけます。）

※2日目の昼食代（弁当）を含みます。
※ご欠席の場合は資料の発送にてかえさせていただきます。
※2日間履修した方には一般社団法人日本病院会の修了証を発行いたします。

定 員

５０名（先着順）

＜お問い合わせ＞
〒102-8414 東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル
日本病院会　院長・副院長のためのトップマネジメント研修担当
TEL：03-5226-7789　FAX：03-3230-2898　E-mail：topmng@hospital.or.jp

プログラム　※講師・プログラム等は都合により変更となる場合がありますので、あらかじめご承知おきください。

2025年11月1日（土）　13：00開場　受付開始

《総合司会》楠田　司

14：00－14：10	【開会の挨拶】　一般社団法人日本病院会 副会長／茅ヶ崎市立病院 名誉院長	仙賀　裕
14：10－15：30	【講義１】地域医療計画と地域連携	松田 晋哉
15：40－16：20	【講義２】チーム活動と病院の活性化	楠田　司
16：20－17：50	【グループディスカッション】	
18：00－19：30	【グループディスカッション発表・討議】	
19：30－20：30	【情報交換会】	

2025年11月2日（日）　8：00開場　受付開始

《総合司会》楠田　司

9：00－10：00	【講義３】財務諸表の見方と病院における財務管理	石井 孝宜
10：10－11：30	【講義４】病院経営・DPC分析	井上 貴裕
11：30－12：10	－　昼　食　－	
12：10－13：30	【講義５】ケースメソッドで学ぶ病院経営戦略	渋谷 明隆
13：40－14：30	【講義６】病院管理者に求められる診療報酬の知識	牧野 憲一
14：30－14：40	【総括】	牧野 憲一

講師紹介

石井 孝宜
日本病院会 監事
石井公認会計士事務所 所長

井上 貴裕
千葉大学医学部付属病院副病院長・
病院経営管理学研究センター長・特任教授

楠田 司
日本病院会 理事
伊勢赤十字病院 院長

渋谷 明隆
相模原協同病院　病院長

牧野 憲一
日本病院会 常任理事
病院経営の質推進委員会 委員長
旭川赤十字病院 名誉院長･特別顧問

松田 晋哉
産業医科大学 公衆衛生学教室 教授

お申込み方法・お問合せ

①インターネットからのお申込み【推奨】

日本病院会ホームページ（https://www.hospital.or.jp/）の「講習会・セミナー・通信教育」の「院長・副院長のためのトップマネジメント研修」申込ページからお申し込みください。

②FAXからのお申込み

申込用紙に必要事項をご記入の上、FAX（03-3230-2898）まで送信してください。

<注意事項>

※申込後、**口座情報等を記載**した「申込み完了通知メール」が送信されますので、参加費のお振込みをお願いいたします。
※①、② ともに、指定口座に**参加費をお振込みいただくことで申込が完了**します。
※「申込み完了通知」のメールは受講票となりますので、当日は印刷してお持ちください。
※ご入金後の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。お振込み後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。

一般社団法人日本病院会　院長・副院長のためのトップマネジメント研修 事務局
TEL：03-5226-7789　FAX：03-3230-2898　E-mail：topmng@hospital.or.jp

【個人情報等の取扱いについて】

一般社団法人日本病院主催 院長・副院長のためのトップマネジメント研修におきまして，下記によりあなたの肖像（受講風景，動画等の画像）ならびに個人情報を利用させていただきたく，内容をご確認のうえ，ご承諾いただきますようお願いいたします。なお，写真等の掲載および個人情報の取扱いについては，肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

１．個人情報の利用目的について
肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会は，受講者からご提示いただいた名前，住所，電話番号，性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を，病院中堅職員育成研修に関する受講者への連絡，受講者配布資料，厚生労働省への報告書および本会事業報告書にのみに利用させていただき，受講者の承諾なく，他の目的には利用いたしません。

２．個人情報の第三者提供について
一般社団法人日本病院会は，院長・副院長のためのトップマネジメント研修受講に伴いお預かりした個人情報等を，以下のいずれかに該当する場合を除き，第三者へ提供，取り扱いを委託することはありません。
（1）業務委託会社に対して，受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合
（2）法令の定めにより提供を求められた場合

３．個人情報の開示等について
一般社団法人日本病院会は，個人情報等の開示，変更，削除の求めがあった場合には，受講者ご本人であることをご確認させていただいたうえで，すみやかに対応いたします。なお，この場合本研修での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

〈個人情報保護管理者〉

会場・地図

- 半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分
- 市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分
- 麹町駅 6番出口より徒歩約8分
- 四ツ谷駅より　徒歩約13分

会　場：一般社団法人日本病院会
　　2Fセミナールームおよび3F会議室
住　所：東京都千代田区三番町9-15
　　ホスピタルプラザビル
　　TEL：03-5226-7789
アクセスマップ：
　　https://www.hospital.or.jp/site/jha/access/

2025.3.19 版

FAX 送信先　03-3230-2898

お申し込み日 ＿＿＿年＿＿月＿＿日

※送り状は不要です。

2025 年度
院長・副院長のためのトップマネジメント研修　参加申込書

下記記入欄のすべての項目にもれなくご記入の上、FAX で上記送信先へお送りください。

※申込後、振込情報等を記載した「申込み完了通知」をメールにて返信します。当日の受講票となりますので、
　必ずご確認の上、印刷をお願いいたします。
※読み取りやすい楷書体でご記入ください。
※略字・簡易文字で記入されると受付が出来ない場合があります。

日本病院会ホームページからもお申し込みいただけます。
https://www.hospital.or.jp/site/semina

前頁の「個人情報等の取扱いに関して」をお読みいただき「同意する」にチェックしてください。チェックがない場合は受付できません。

☐ 同意する

▼参加者情報

フリガナ 姓：	フリガナ 名：	性別： ○男性　○女性	年齢：
電話番号		FAX 番号	
参加者のメールアドレス　※必ずご記入ください @			

▼参加者所属施設情報（必ずすべての内容をご記載ください）

法人名：	施設名：	
開設主体：	会員種別： ○日本病院会会員病院　○賛助会員　○会員以外	
所在地：　〒 都道府県　市区郡町村		病床数： 床
区分： ○急性期　○回復期　○慢性期　○ケアミックス　○その他	DPC 区分： ○DPC 対象病院　○DPC 準備病院　○その他	
現在の役職： ○院長　○副院長　○その他【　　】		
現在の役職年数： 年	現在の所属年数： 年	通算就労年数： 年

※日本病院会の会員施設については　https://www.hospital.or.jp/site/jha/mem/　でご確認いただけます。