

# 病院長・幹部職員セミナー 開催のご案内

## 医療の新たな未来を創る

新型コロナウイルス感染症の拡大蔓延は新興感染症に対する我が国の備えが十分でなかったことを明らかにしたばかりではなく、様々な設立主体の病院が各々独自性を保ちながら多様な機能を持ち、その機能の組み合わせで地域医療を支えてきた我が国特有の病院医療提供体制の課題、医療計画等にて構築されてきた病院の役割分担と連携の仕組みと機能の問題、入院は必要ないが医療的管理が必要な患者の入院外医療の適切な在り方、高齢者施設への病院による医療提供や支援の仕組みなど我が国における病院医療制度の問題点を明らかにして我々に突き付けられました。

コロナ禍後の我が国特有の病院医療体制の優れているところを更に強化することと、コロナにより露見した欠点を早急に是正することにより我が国の病院医療を更に向上発展させるという視点での改革を進めていくことが大切であり、病院もこの視点から自らを見直し、改革を実行することが必要となります。

このような状況下ではありますが、本セミナーが、病院環境の激動を乗り越えなければならない病院のお役に立つことを願い、オンラインと会場の両方にてご参加をお待ちしております。



日本病院会 会長  
 相澤 孝夫

### 開催概要

日 時	2021年8月 5日(木) 10:00～17:00 (情報交換会は開催しません)	
	2021年8月 6日(金) 9:00～12:00	
主 催	一般社団法人 日本病院会	
後 援	公益社団法人 日本看護協会	
会 場	①オンライン (Vimeo での生配信) ※後日の配信は予定しておりません ※Vimeoはインストール等が不要で、ブラウザで視聴が可能です ※視聴の条件等はこちらから確認できます <a href="https://vimeo.zendesk.com/hc/ja/articles/360001624108">https://vimeo.zendesk.com/hc/ja/articles/360001624108</a>	
	②イイノホール 東京都千代田区内幸町二丁目1番1号 TEL: 03-3506-3251	
会場定員	250名(先着順) ※新型コロナウイルス感染症対策のため、座席数を減らしてご案内いたします	
参加費	会員施設	25,000円(税込) ※日本看護協会 会員を含む ※オンライン、会場ともに同額
	非会員施設	35,000円(税込)
締 切 日	2021年7月21日(水)	

※参加費には資料代が含まれます。

※日本病院会会員については <http://www.hospital.or.jp/member.html> でご確認いただけます。

2021年8月5日(木)

10:00-10:10 担当役員あいさつ 小松本 悟

10:10-11:10 **コロナ禍を乗り越えて病院の未来を創る** 講師：相澤 孝夫  
座長：小松本 悟

講演

国民一人一人の日常生活における感染予防行動がコロナ感染症以外の感染症を減らし当該診療科が患者数減少に見舞われたこと、直接対面による外来受診抑制が再来患者の電話再診やオンライン再診を推進することになったが安全性は保たれたこと、病院初診患者が減少（おそらくは国民が判断して、軽症であれば診察を受けるのではなく経過観察を選択した可能性が高いと推測する）したこと等は、我が国の国民皆保険制度下における需要と供給の課題解決に一石を投じた。我が国の病院医療を更に向上発展させるという視点での改革を進めていくため、改革を実行することが必要となる。

11:10-12:00 **オンライン診療の現状と課題** 講師：黒木 春郎  
座長：大道 道大

講演

2015（平成27）年8月、厚労省の発出した「遠隔診療は離島・へき地に限らない」という通達でオンライン診療の実質的解禁であった。オンライン診療は「情報通信機器を用いたリアルタイムの診療」と定義されている（厚労省「オンライン診療の適切な実施に関する指針」）。新型コロナウイルス感染症拡大に際し、2020（令和2）年4月10日に厚労省は事務連絡「新型コロナウイルス感染症の拡大に際しての電話や情報通信機器を用いた診療様の時限的・特例的な取扱いについて」を発出し、初診からのオンライン診療ならびにどんな疾患でもオンライン診療可能という時限的特例措置をスタートさせ、現在に至っている。

医師、患者及び関係者が安心できる適切なオンライン診療を普及していくための現状と課題について厚労省「オンライン診療の適切な実施に関する指針の見直しに関する検討会」構成員の黒木春郎氏にご解説いただく。

12:00-13:00 休憩

13:00-14:00 **新型コロナウイルス国内初の院内感染を経験して** 講師：瀧藤 克也  
座長：仙賀 裕

講演

2020年2月、済生会有田病院において医師や入院患者らが相次いで新型コロナウイルスに感染し、国内初となる院内感染が発生した。感染症が発覚してから職員一同一丸となり、和歌山県福祉保健部健康局医務課の支援のもと、3月4日に病院として安全宣言（病院としての感染症の終息）を出した。

感染当時、院長補佐兼副院長として国内初の新型コロナウイルス院内感染を経験され、直後に院長となられた瀧藤克也氏に経験談や教訓などについてご講演いただく。

14:00-14:50 **病院医療を支える看護職員の確保** 講師：勝又 浜子  
座長：万代 恭嗣

講演

看護職員の確保は、病院において重要な課題であるとともに、今後、団塊の世代が後期高齢者となる2024（令和6）年には、看護職員は196万人～206万人必要であるとされている。就業者数は、年間平均3万人程度、増加しているが、このペースで今後増加しても2024年には3万人～13万人が不足すると考えられている。今後、必要となる看護職員を着実に確保するため、厚労省は「養成促進」「復職支援」「離職防止・定着促進」に取り組んでいる。

ナースセンターへの届出制度等を含め、看護職員を確保するための取り組みについて、ご説明いただく。

14:50-15:00 休憩

15:00-17:00 **2025年へ向けた地域医療構想のゆくえー病院のあるべき姿とはー** 座長：岡留健一郎

シンポジウム

厚労省は、今後の人口減少・高齢化に伴う医療ニーズの質・量の変化や労働力人口の減少を見据え、質の高い医療を効率的に提供できる体制を構築するため、医療機関の機能分化・連携を進めていく必要があるとして、各地域における2025年の医療需要と病床の必要量について、医療機能（高度急性期・急性期・回復期・慢性期）ごとに推計し、「地域医療構想」として策定、各構想区域ごとに「地域医療構想調整会議」を設置し、病床の機能分化・連携に向けた協議を進めている。

シンポジストの方々には、現状の説明や、人口流動のデータを用いた解説、地方の病院の現状と今後の動向についてご発表いただき、シンポジウム形式で討論する。

**発表** シンポジスト： 千正 康裕 株式会社千正組 代表取締役（元 厚生労働省 医政局 企画官）  
 石川ベンジャミン光一 国際医療福祉大学 赤坂心理・医療福祉マネジメント学部  
 医療マネジメント学科 大学院 医学研究科 教授  
 織田 正道 社会医療法人祐愛会 織田病院 理事長

ディスカッション

2021年8月6日(金)

9:00- 9:50 医師の働き方改革の最新動向と院内で進めるための3つのポイント

講師：斐 英洙  
 座長：岡留健一郎

講演

医療職の過重労働や過労死が問題になり、医療現場における働き方改革は待たなしとされている。医療経営の視点では、医療職の労働環境の整備や多様なキャリア開発を進めつつ、良質な医療を確実に提供しなければならず、これらの両立に悩んでいる施設は多い。同時に、優秀な人材に長く勤務してもらうことが良い病院を創るための必須要件といっても過言ではない。これからの医療経営では、職員がモチベーションを下げずにいきいきと働く環境を創りつつ、かつ医療安全を担保して質の高い医療を効率的に提供するという難しい連立方程式を解くことが求められている。

今回、厚生省「医師の働き方改革に関する検討会」での議論を踏まえて、これからの医療機関における働き方改革のあり方と院内で進めるための3つのポイントについてご解説いただく。

9:50-10:40 コロナ禍における病院経営

講師：中山 和則  
 座長：仙賀 裕

講演

新型コロナウイルス感染症の拡大は、医療現場に様々な影響を与えている。医療現場は疲弊の一途をたどり、病院経営は今後、改革を進めていかなければ困難な事態を招くこととなる。日本病院会をはじめ、病院団体三団体において「新型コロナウイルス感染拡大による病院経営状況の調査」を実施しているが、外来患者数、入院患者数は減少が継続していることが明らかとなった。医業収益率も低下し、特にコロナ患者受け入れ病院での低下が継続していることが確認された。

コロナ受け入れ病院の立場から、コロナ禍における病院経営について、幹部職員の立場からご講演いただく。

10:40-10:50 休憩

10:50-11:50 2025年へ向けた次期診療報酬改定のゆくえ

講師：池端 幸彦  
 座長：島 弘志

講演

2020年改定では、健康寿命の延伸、人生100年時代に向けた「全世代型社会保障」の実現、医療従事者の負担軽減、医師等の働き方改革の推進、医療機能の分化・強化、連携と地域包括ケアシステムの推進等に焦点があてられた。

今般、コロナ禍において病院医療が厳しい現状での診療報酬改定となる。医療経済実態調査等の各種調査結果などを基に、入院医療等の調査・評価分科会、専門部会等で議論され、中医協総会で承認することとなる。財源確保の問題もある中、2022年とはどのような改定の方向性となるのかを中心に中医協委員の池端幸彦氏にご解説いただく。

11:50-12:00 閉会あいさつ

## 講師・座長紹介

- |        |   |
|--------|---|
| 小松本 悟  | 足利赤十字病院 名誉院長  |
| 相澤 孝夫  | 社会医療法人財団慈泉会 理事長・相澤病院 最高経営責任者  |
| 黒木 春郎  | 医療法人社団嗣業の会 外房こどもクリニック 理事長・院長／厚生労働省 オンライン診療の適切な実施に関する指針の見直しに関する検討会 構成員 |
| 大道 道大  | 社会医療法人大道会 森之宮病院 理事長・院長  |
| 瀧藤 克也  | 済生会有田病院 病院長   |
| 仙賀 裕   | 茅ヶ崎市立病院 名誉院長  |
| 勝又 浜子  | 日本看護協会 専務理事   |
| 万代 恭嗣  | 医療法人社団大坪会 北多摩病院 病院長   |
| 岡留 健一郎 | 済生会福岡総合病院 名誉院長  |
| 斐 英洙   | ハイズ株式会社 代表取締役社長／厚生労働省 医師の働き方改革に関する検討会 構成員                             |
| 中山 和則  | 筑波メディカルセンター病院 副院長 兼 事務部長／病院経営管理士会 副会長                                 |
| 池端 幸彦  | 医療法人池慶会 池端病院 理事長・院長／中央社会保険医療協議会 委員                                    |
| 島 弘志   | 社会医療法人雪の聖母会 聖マリア病院 病院長／中央社会保険医療協議会 委員                                 |

### 《 注意事項 》

※カリキュラム、講師等は変更になることがありますので予め承知おき願います。

# お申込み方法



インターネット

## ① インターネットでのお申込み【推奨】

日本病院会ホームページ ( <http://www.hospital.or.jp/> ) の「講習会・セミナー」の「病院長・幹部職員セミナー」申込ページからお申込みください。



FAX

## ② FAXでのお申込み (申込用紙がない場合はホームページからもダウンロードできます)

申込用紙に必要事項をご記入のうえ、FAX (03-5577-3641) まで送信してください。

①②ともに、指定口座に**参加費をお振込みいただくことで申込が完了**します。  
 資料は当日、会場受付でお渡しいたします。

### 《 注意事項 》

- ※「確認書・参加費お振込のご案内」を自動返信メールにてお送りしますので、ご参照のうえお振込をお願いいたします。
- ※事務局で入金を確認したのち、受講票をお送りします。
- ※オンラインでの参加の方には、近くなりましたら視聴 URL や視聴テスト等のご案内をメールにてお送りいたします。
- ※領収書の発行は原則いたしません。
- ※お振込み後は、セミナーの参加費は返金いたしませんのでご了承ください。資料の発送をもってかえさせていただきます。
- ※昼食および宿泊等は各自にてご用意、お手配をお願いいたします。

## 会場アクセス

### イイノホール

〒100-0011 東京都千代田区内幸町 2-1-1

#### ◎ 東京メトロ :

- 日比谷線・千代田線「霞ヶ関駅」C3 出口 徒歩 1 分
- 丸ノ内線「霞ヶ関駅」B2 出口 徒歩 5 分
- 銀座線「虎ノ門」駅 9 番出口 徒歩 3 分
- 有楽町線「桜田門駅」5 番出口 徒歩 10 分

#### ◎ 都営地下鉄 :

- 三田線「内幸町」駅 A7 出口 徒歩 3 分
- 浅草線「新橋駅」徒歩 10 分

#### ◎ JR 山手線・京浜東北線・東海道線・横須賀線 :

- 「新橋駅」徒歩 10 分

#### ◎ ゆりかもめ「新橋駅」徒歩 10 分



## お問合せ・事務局案内

### 参加申込・確認書、参加費お振込についてのお問合せ先

2021 年度 病院長・幹部職員セミナー運営事務局  
 TEL : 03-5577-3642 / FAX : 03-5577-3641 / E-mail : is@hospital.or.jp  
 ※10:00~18:00 (土・日・祝日を除く)

### 内容についてのお問合せ先

一般社団法人日本病院会 病院長・幹部職員セミナー 事務局  
 〒102-8414 東京都千代田区三番町 9-15  
 TEL : 03-5226-7789 / E-mail : is@hospital.or.jp  
 ※9:00~17:00 (土・日・祝日を除く)



# FAX 送信先 03-5577-3641

お申し込み日 \_\_\_\_年\_\_月\_\_日  
※送り状は不要です。

## 2021 年度 病院長・幹部職員セミナー 参加申込書

下記記入欄のすべての項目にもれなくご記入の上、  
FAX で上記送信先へお送りください。

→申込後、振込情報等を記載した「メール」を送信いたします。

※読み取りやすい楷書体でご記入ください。

略字・簡易文字で記入されると受付が出来ない場合があります。

※2名以上参加の場合は、本紙をコピーしてお申込みください。

ホームページからもお申し込みいただけます  
日本病院会ホームページからどうぞ。

<http://www.hospital.or.jp/>

### ▼参加者情報

フリガナ 姓：	フリガナ 名：	生年月日：(西暦でご記入ください) 年 月 日	性別： ○男性 ○女性
職種 (該当項目の'○'を'●'に塗りつぶしてください) ○:医師 ○:看護師 ○:薬剤師 ○:事務職員(法人本部職員等含む) ○:その他( )			
連絡先電話番号 (申込内容等の確認等でご連絡させていただきます) ハイフン (-) 不要です		連絡先 FAX 番号 (申込受諾 FAX を受信したい番号をご記入ください) ハイフン (-) 不要です	
参加者のメールアドレス 病院長・幹部職員セミナーの参加受諾や受講票、オンライン配信のご案内(オンライン参加の方)等をお送りするのに使用します。※携帯メール不可です @			

### ▼参加方法

どちらでご参加されますか ('○'を'●'に塗りつぶしてください)

オンライン参加 (Vimeo での生配信)  会場参加 (情報交換会は開催しません)

### ▼参加者所属施設情報

フリガナ 施設名：		
所在地： 〒	病床数：	
都道 府県	市区 郡町村	床
会員種別： ○会員 ○賛助会員・日本看護協会会員 ○非会員	参加者の所属部課：	参加者の役職名：

※日本病院会の会員施設については <http://www.hospital.or.jp/member.html> で一覧をご確認いただけます。

### ▼その他情報

連絡事項をご記入ください。問合せ等の連絡を参加者ではなく申込担当者へご希望の場合は「申込者氏名」「連絡先電話番号」「所属部課名」をご記入ください。

### ▼個人情報等の使用に係る同意 (下記【個人情報等の取扱いに関して】に同意いただけたらチェック願います。チェックがない場合は申し込みできません)

#### 【個人情報等の取扱いに関して】

日本病院会主催、病院長・幹部職員セミナーにおきまして、下記によりあなたの肖像(受講風景、動画等の画像)ならびに個人情報を利用していただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

- 個人情報の利用目的について  
肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報(以下「個人情報等」)を、病院長・幹部職員セミナーに関する受講者への連絡、受講者配布資料、厚生労働省への報告書および本会事業報告書にのみ利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。
- 個人情報の第三者提供について  
一般社団法人日本病院会は、病院長・幹部職員セミナー受講に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、第三者へ提供、取り扱いを委託することはありません。(1)業務委託会社に対して、受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合、(2)法令の定めにより提供を求められた場合
- 個人情報の開示等について  
一般社団法人日本病院会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることを確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。なお、この場合本講習会での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

個人情報管理責任者

忘れず

「日本病院会主催 病院長・幹部職員セミナー 個人情報等の取扱いに関して」に同意します。

同意しません。