

平成 29 年 12 月～
平成 30 年 3 月開催



平成 29 年度 後期

病院中堅職員育成研修のご案内

日本病院会では病院職員の資質向上のために各種セミナー、講習会、研修会、通信教育など幅広く企画し開催しております。

平成 23 年度より病院経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的に、「経営感覚の養成」・「多職種混合」を特色とした「病院中堅職員育成研修」を開催しております。これまでに多くの方にご参加いただき、3,600 名以上（平成 29 年 1 月）の修了者を輩出しています。

平成 29 年度後期のスケジュールを後掲のとおりご案内申し上げます。つきまして、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願い申し上げます。

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫
病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一

開催概要

◇目的：良質な病院を永続的に維持発展させるため、経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的とする。

コース 日時	コース名	開催日時
	①人事・労務管理コース	平成 30 年 3 月 9 日（金）・3 月 10 日（土）
	②経営管理コース	平成 30 年 3 月 2 日（金）・3 日（土）
	③財務・会計コース	平成 29 年 12 月 7 日（木）・8 日（金）
	④医事管理コース	平成 29 年 12 月 22 日（金）・23 日（土）
	⑤薬剤部門管理コース	平成 30 年 2 月 16 日（金）・17 日（土）
	⑥医療技術部門管理コース	平成 29 年 12 月 1 日（金）・2 日（土）

※コース毎に 2 日間履修した方へ、一般社団法人日本病院会の修了証を発行いたします。

主催	一般社団法人日本病院会
会場	一般社団法人日本病院会 2F セミナールームまたは 3F 会議室 住所：東京都千代田区三番町 9-15 ホスピタルプラザビル 電話：03-3265-1281
参加対象	病院の経営管理職（医師、看護師、薬剤師、コ・メディカル等他職種） 次世代の経営を担う中堅職員の方
定員	各コース 80 名（先着順とさせていただきますのでご了承ください。）
参加費 (2 日間)	・日本病院会会員 1 名 30,000 円（税込） ※会員は、 http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/member.html でご確認ください。 ・会員以外 1 名 50,000 円（税込） ※当日配付の資料代を含みます。ご欠席の場合は資料の発送にてかえさせていただきます。 ※昼食費は含まれませんのでご了承ください。

コース案内

※詳細は病院中堅職員育成研修ウェブサイト（<http://www.jha-e.com/moc/>）でご確認ください。

※講師・プログラム等は都合により変更になることがありますので、あらかじめご承知おきます。

①人事・労務管理コース

病院の人事・労務管理の特色を理解し実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的とする。法規に沿った基本的な労務管理の知識から、医師、看護師を始めとする専門職が多い、様々な勤務体系が混在する等の病院独自の事情を踏まえた人事・労務管理について修得する。また、人材確保、教育、賃金、福利厚生といった病院に発生する具体的な事例を紹介しながら実務に役立つ能力の習得を図る。

後期 H30年3月9日（金）・10日（土）10:00-17:00/9:00-16:00

〔第1日目〕

10:00-13:00 「人事と組織マネジメント
（グループディスカッション含む）」

※名刺を持参してください。

講師 相馬 敏克（元 岩手県立中部病院事務局長）

14:00-17:00 「人材確保と人材育成」

講師 佐合 茂樹（木沢記念病院 病院長補佐・事務長）

〔第2日目〕

9:00-12:00 「労務管理の重点ポイント」

※可能であれば勤務先の就業規則を持参してください。

講師 渡辺 明良（聖路加国際大学 法人事務局長）

13:00-16:00 「人事評価の手法と実際」

講師 朝見 浩一（白岡中央総合病院 事務長）

②経営管理コース

激しく移り変わる外部環境に対して、われわれの組織自体も変わらなければならない。それには組織自体の理解と組織変革の方向性の理解が必要で、さらに組織のマネジメントが重要である。すなわち、①組織が成り立ち、かつ存続していくために必要な要件の理解（組織管理）。②組織の方向性と事業内容の正しい選択と実践への理解（経営戦略、経営計画）③それらを実行する人材の育成、組織デザインおよび実践の評価等（人的資源管理、組織構造）の理解などである。以上のように、本講座は病院組織の構造を理解し、さらに時代に適応した組織への変革を可能にする知識と行動の習得をねらいとする。

後期 H30年3月2日（金）・3日（土）10:00-17:00/9:00-16:00

〔第1日目〕

10:00-13:00 「組織とその変革—基礎編」

14:00-17:00 「組織とその変革—実践編」

講師 正木 義博（済生会支部神奈川県済生会 支部長）

〔第2日目〕

9:00-12:00 「組織分析・組織デザインの要素・

組織目標と管理プロセス（前半）」

13:00-16:00 「組織目標と管理プロセス（後半）・まとめ」

講師 渡辺 明良（聖路加国際大学 法人事務局長）

③財務・会計コース

病院会計の特徴を踏まえて、基礎から実務そして分析方法までを修得することにより現実の病院経営マネジメントに有用な能力を育成し、事業計画の立案・実施、予算策定と目標管理、日常業務における経営指標の評価や損益及び原価分析に対応できる病院経営人材の育成を目的とする。特に病院経営における財務の視点、財務諸表の読み方、財務状況の分析といった具体的な手法を修得する。

後期 H29年12月7日（木）・8日（金）10:00-17:00/9:00-16:00

〔第1日目〕

10:00-13:00 「管理会計と財務管理」

14:00-17:00 「個別の業務管理」

講師 石尾 肇（石尾公認会計士事務所 所長）

〔第2日目〕

9:00-12:00 「経済・財務の視点と会計」

13:00-16:00 「経営指標とその分析・評価」

講師 石井 孝宜（石井公認会計士事務所 所長）

④医事管理コース

病院の医事管理における体系的な基礎知識の習得から医事統計に至る実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的とする。病院の医療事務はIT化の進展により、個々の職務遂行能力の低下が言われて久しい。そこで、本講座は、診療報酬への理解を深めることはもとより、医療保険制度、医事関連法規をはじめ、未収金対策や収益管理、医事統計分析等について学び、グループワークによるレセプト実務演習を通じて、医事業務における実践能力の向上を目指す。

後期 H29年12月22日(金)・23日(土) 10:00-17:30/9:00-16:00

〔第1日目〕

10:00-10:30 「オリエンテーション(グループ分け/グループごとの自己紹介)」 **※名刺を持参してください。**

10:30-12:00 「医事業務とその役割」

講師 永易 卓(若草第一病院 理事・局長)

13:00-14:30 「診療報酬制度」

講師 江原 正恭(社会医療法人社団三思会
理事・総研センター長 補佐室長)

14:30-16:00 「医事関連法規と法令遵守」

講師 北澤 将(虎の門病院 事務次長)

16:00-17:30 「医事統計 ～日次・月次統計管理～」

講師 持田 勇治(済生会保健・医療・福祉総合研究所 上席研究員)

〔第2日目〕

9:00-11:00 「医事実践講座 ～グループワーク～」

※「点数表と電卓」を持参してください。

11:00-12:30 「保険請求と未収金対策」

講師 櫻井 雅彦(三井記念病院医師支援部兼
医療安全管理部シニアマネージャー)

13:30-15:00 「医事部門における人事・労務管理」

講師 原口 博(武蔵野赤十字病院 事務部長)

15:00-16:00 「医事実践講座 ～グループワーク発表～」

⑤薬剤部門管理コース

昨今の厳しい医療環境を克服していくためには、病院薬剤師も病院経営に深く関わっていく必要がある。そのために、薬剤師としての役務である「医薬品の品質管理」・「調剤業務」・「製剤指導」・「注射薬調整業務」・「専門薬剤師業務」・「救命救急業務」・「チーム医療」・「薬歴管理」・「医薬品安全情報管理」・「病棟での薬物療法全般業務」・「薬剤師外来業務」・「疑義照会とプレアポイド」などの理解はもとより、「病院経営の基礎知識」・「保険請求業務の理解」・「管理職が心得るべき労務管理」など病院運用に必要な知識を修得し、進展する病院医療の変化に対応して病院経営の一翼を担う存在にならなければならない。この研修は、病院薬剤師が病院経営の重要なキーパーソンとなるための研修である。

※本コースは、次の認定対象研修を実施する研修会として登録されています。2日間の履修で、いずれか一方の単位を取得できます。

- ・日病薬病院薬学認定薬剤師制度(一般社団法人日本病院薬剤師会)・・・7.5単位
- ・研修認定薬剤師制度(公益社団法人日本薬剤師研修センター)・・・6単位

後期 H30年2月16日(金)・17日(土) 10:00-17:00/9:00-16:00

〔第1日目〕

10:00-11:00 「病院薬剤師への期待」

講師 牧野 憲一(旭川赤十字病院 院長)

11:00-12:30 「病院経営管理の基礎」

講師 中山 和則(筑波メディカルセンター病院 副院長兼事務部長)

13:30-15:00 「病棟における薬剤師の業務」

講師 林 昌洋(日本病院薬剤師会 副会長、
虎の門病院薬剤部長、治験事務局長)

15:00-17:00 「病院薬剤師の新しい取り組み(グループディスカッション含む)」 **※名刺を持参してください。**

講師 眞鍋 伸次(KKR高松病院 臨床研究部長・薬局長兼事務次長)

〔第2日目〕

9:00-10:30 「医療安全における薬剤師の役割」

講師 土屋 文人(日本病院薬剤師会 副会長)

10:30-12:00 「診療報酬請求業務」

講師 持田 勇治(済生会保健・医療・福祉総合研究所 上席研究員)

13:00-14:30 「院内安全性情報活用について」

講師 折井 孝男(河北総合病院 薬剤部薬剤部長)

14:30-16:00 「管理職が理解する病院の労務管理」

講師 原口 博(武蔵野赤十字病院 事務部長)

⑥医療技術部門管理コース

医療技術部門管理者においては、自部門・部署の管理はもちろんのこと、病院経営にも深く関与していかなければならない。しかし、自身の職能に関する技術・知識の習得には積極的であるが、病院経営や組織論、医療安全、管理職として必要な人事労務管理などについては、勉強がおろそかになりがちである。この研修はそれらを網羅した内容となっているため、これらを習得し部門の質を高め、病院経営の一端を担える人材を育成することが目的である。

〔後期〕 H29年12月1日(金)・2日(土) 10:00-17:00/9:00-16:00

〔第1日目〕

10:00-10:30 「院長が技術部門に期待すること」

講師 末永 裕之(小牧市民病院 病院事業管理者)

10:35-11:20 「各部門の経営戦略(1) 診療技術部門」

講師 飯村 秀樹(筑波メディカルセンター病院 診療技術部長)

11:30-12:15 「各部門の経営戦略(2) 臨床検査部門」

講師 横山 一紀(横浜市東部病院 臨床検査部副部長)

13:15-14:00 「各部門の経営戦略(3) 放射線部門」

講師 石川 英男(聖隷佐倉市民病院 執行役員・事務長)

14:05-14:50 「各部門の経営戦略(4) リハビリテーション部門」

講師 斉藤 秀之(筑波記念会 リハビリテーション事業 統括)

15:00-17:00 「グループディスカッション(ケーススタディ)」

※名刺を持参してください。

〔第2日目〕

9:00-11:00 「グループディスカッション(ケーススタディ) 発表」

11:00-12:00 「技術部門における医療安全」

講師 井戸 靖司(岐阜医療科学大学 特任教授)

13:00-14:30 「病院経営・運営方針の考え方」

講師 池田 隆一(社会医療法人財団慈泉会医療連携センター長・相澤東病院 事務長)

14:30-16:00 「管理職として心得ておきたい職場の人事・

労務管理」

講師 原口 博(武蔵野赤十字病院 事務部長)

会場アクセス



- 半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分
.....半蔵門線
- 市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分
.....JR中央線・総武線、有楽町線・南北線、都営地下鉄新宿線
- 四ツ谷駅より徒歩約13分
.....JR中央線・総武線、丸ノ内線・南北線

会場：一般社団法人日本病院会 2F セミナールームまたは3F 会議室

住所：東京都千代田区三番町9-15 ホスপিタルプラザビル 電話：03-3265-1281

アクセスマップ：http://www.hospital.or.jp/access_map/

お申込方法・お問合せ

- ◇申込 病院中堅職員育成研修申込みウェブサイト (<http://www.jha-e.com/moc/>)、または後掲申込書にてお申し込みください。※参加登録はお振込みをもって申し込み完了となります。
- ◇注意事項 参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。お振込み後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。
- ◇お問合せ 一般社団法人日本病院会 通信教育課 病院中堅職員育成研修担当
TEL 03-3265-1281 E-mail info@jha-e.com

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会主催 病院中堅職員育成研修におきまして、下記によりあなたの肖像（受講風景等の画像）ならびに個人情報を利用させていただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。

なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

記

1. 個人情報の利用目的について

肖像並びに個人情報の使用について日本病院会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を、日本病院会 病院中堅職員育成研修に関する受講者への連絡、受講者管理、研修会における受講者間の親睦を目的として配布する参加者名簿の作成、修了証の作成に利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。

2. 個人情報の委託について

日本病院会は、病院中堅職員育成研修開催に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、取り扱いを委託することはありません。

- 連絡物の発送を宅配業者に委託する場合

3. 個人情報の提供の任意性について

個人情報の提供がされない場合、受講することが出来ません。

4. 個人情報の開示等について

日本病院会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることを確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。また、入講後は、個人情報等を含む受講申込書類一式は原則、返却いたしません。

〈個人情報保護管理者〉 大道 道大

以上

①人事・労務管理
コース

実務に役立つような内容も多く、大変になりました。ケーススタディを通して他病院の方々と意見交換できたことも有益でした。

講師の先生方の病院の事例などを交えた内容もあり、とても参考になりました。法律の理解であいまだった部分などを再確認出来、勉強になりました。

人事・労務担当者が実務で困る、難しい事柄を具体的に且つ体系的に解説していただき、とても参考になりました。また、これから考えていくべき話題の指摘も参考になりました。

病院での実務経験のある先生の組織論ほど分かりやすいものはないと思います。今後も続々スタッフを受講させますのでよろしくお願いします。

大変参考になるとともに、事務職にとってとても勇気づけられました。もっと話を聞きたかったです。帰って伝達するとともに、この講義は他者にも薦めたいです。

当院においても試行してみるべき事例が多々あり、非常に有用な内容でした。また、自身の知識不足もあり、他病院との方とのコミュニケーションの機会を頂いたことは良い刺激となりました。

②経営管理
コース③医事管理
コース

参加前に想像していた研修とは違い、非常に友好的で楽しかったです。講師の方々もそのような雰囲気づくりをして下さり、大変勉強になりました。

グループワークのレセプト課題は、とても苦労しましたが、当日はすごく勉強になりました。他の医療機関さんと請求方法などの情報交換が出来て、よかったです。

県外の方、規模の違う病院、診療科の違う病院の方とのグループワークがとても刺激的でした。課題以外の日頃の悩みや査定についての対応など様々な意見考えがあり、大変参考になりました。

会計制度だけでなく、医療・介護分野全体の政策や動向、それを取りまく日本経済全体の動きもまじえての講義だったので、より具体的に、リアルに病院の財務について考えることができました。

単に財務会計の話だけでなく診療報酬改定の推移やその改訂から受ける影響が病院の規模や開設主体によって異なることが分かり大変勉強になりました。

日本のトップランナーの講師の方から直々にレクチャー頂く機会を頂き感激しています。トレンドの情報を交えた講義はかなりの迫力で、いかに置かれている環境がシリアスな状況であるかを痛感しました。また機会を与えて頂けるのであれば、引き続き受講したいと思いました。

④財務・会計
コース⑤薬剤部門管理
コース

明日からの業務改善のポイント、今後の薬局方針作成に活用できる研修でした。

大変多くの事を学ばせて頂きました。普段、薬剤師や医師の話はよく聞く機会がありますが、事務方の貴重な話が聞けてとても参考になりました。

病院薬剤部の向かう方向性を自分ひとりで知るには限界があるので、このような形で教えて頂けるのは大変貴重な機会となりました。全国区で同一規模の病院が考えている事をディスカッションできるのも嬉しいです。また参加させて頂きたいと思います。

経営に関してあまり興味がありませんでしたが、先生方の説明が分かりやすく、わかりにくかった経営戦略の糸口が見えてきた気がします。

リハビリテーション部門が追加されたので参加しました。今後リハスタッフの参加がどんどん増えてくると思います。今後も継続お願いします。

今まで管理業務に対して「技術部門が頑張っても病院全体であまり変わらないでしょ」と思っていたのですが、先生方の話を聞いてやることはたくさんあるし、やれば変わっていくのだと思うことができ、参加してよかったなと思いました。

⑥医療技術部門管理
コース