

# 病院長・幹部職員セミナー 開催のご案内

## 医療の未来をひらく ー変革をチャンスにー

政府が進める医療・介護体制のあり方の見直しの主たる改革項目に「地域医療構想の実現（急性期病床の削減等）」に向けた取り組みがあり、地域医療構想調整会議における徹底した進捗管理を行いつつ、病床機能変更や転換する病床数などの具体的対応方針の策定を加速させようとしています。さらに策定を促進するために、医療法・医師法改正により医師偏在対策・医師確保計画を推進し、併せて医師の働き方改革を行っています。医療機能の集約化と医師確保・医師負担軽減が地域で一体的に対応可能となり、地域医療構想の実現が推進されるとしています。これらのすべての方策は遅々として進まない病床機能分化に業を煮やして、政府がこれを達成するために様々な手法を講じている事が窺われます。

このような環境下において病院の未来を拓くためには、政府が進める医療改革を熟知し、自院の新たな医療の姿（ビジョン）を描く決断をすることが重要となります。変革を避けるのではなく、変革をチャンスに変える自主的チャレンジが今は必要であります。

時期を得た内容の講演・シンポジウムと多くの方が会する情報交換会があり、出席された皆さんがこのセミナーにおいて病院の未来を拓く鍵を掴んでいただくことを期待しています。



日本病院会 会長  
 相澤 孝夫

### 開催概要

|       |  |                                 |
|-------|--|---------------------------------|
| 日 時   | 2019年8月29日（木） 10:00～17:00（情報交換会：17:20～）    |                                 |
|       | 2019年8月30日（金） 9:00～12:00                   |                                 |
| 主 催   | 一般社団法人 日本病院会                               |                                 |
| 後 援   | 公益社団法人 日本看護協会                              |                                 |
| 会 場   | イイノホール 東京都千代田区内幸町二丁目1番1号 TEL: 03-3506-3251 |                                 |
| 定 員   | 450名（先着順）                                  |                                 |
| 参加費   | 会員施設                                       | 25,000円（税込） ※日本看護協会 会員を含む       |
|       | 非会員施設                                      | 30,000円（税込）                     |
|       | 情報交換会                                      | 5,000円（税込） ※各講師も参加します。事前申込が必要です |
| 締 切 日 | 2019年8月16日（金）（定員になり次第申込受付終了）               |                                 |

※参加費には資料代が含まれます。

※日本病院会会員については <http://www.hospital.or.jp/member.html> でご確認ください。

2019 年 8 月 29 日 (木)

10:00-10:10 担当役員あいさつ 小松本 悟

10:10-11:10 医療改革をチャンスに変える病院経営 講師：相澤 孝夫  
座長：小松本 悟

**講演**

政府は“高齢化”“支え手の減少”“医療の高度化”の中で、財政と医療・介護保険制度の持続可能性を確保していくため、医療・介護制度改革は急務であるとし、そのひとつとして限られた財源とマンパワーの中で必要なサービスを過不足なく効率的に提供していくために医療・介護体制のあり方を見直すとしている。遅々として進まない病床機能分化を政府がこれを達成するために様々な手法を講じている事が窺われる。新たな医療の姿（ビジョン）のため、変革を避けるのではなく、変革をチャンスに変える自主的チャレンジが必要である。

11:10-12:00 官＝公 ー新しい公共へー 講師：亀田 信介  
座長：万代 恭嗣

**講演**

生産人口の減少、高齢化率の更なる上昇、働き方改革による規制の厳格化。医療をはじめすべての公共サービスにおいて生産効率と質の向上が喫緊の課題である。ICT 社会において公共サービスの担い手はどうあるべきか。また人口減少、超高齢化を乗り越え、平均寿命 100 歳時代をプライマリーバランスを取りつつ、安心して豊かに暮らせる持続可能な日本社会を造ることは可能なのか。

12:00-13:00 休憩

13:00-13:50 地域包括ケア時代に求められる看護管理者の育成ツール  
 ー病院看護管理者のマネジメントラダーー 講師：吉川久美子  
座長：大道 道大

**講演**

医療や看護を取り巻く環境は大きく変化中、政府は急ピッチで地域医療構想の実現を進めている。このように変化する状況において、病院看護管理者に求められる役割の拡大は進み、地域まで視野を広げた看護管理が求められている。日本看護協会では、このような状況に対応できる看護管理者の育成について 2016 年度より検討を進め、このたび、看護管理者に求められる役割や能力を可視化し、病院看護管理者の計画的かつ段階的な育成のための“マネジメントラダー”を作成した。今回は、この具体的な運用方法についてご解説いただく。

13:50-14:50 地域と病院の中長期ビジョンを描くためのデータ活用 講師：石川ベンジャミン光一  
座長：岡留健一郎

**講演**

少子化・高齢化による地域人口の変化と政府による医療改革が同時に進行する中で、病院には将来に向けた認識～ビジョンを新たにし、今後果たしていく役割～ミッションをアピールして地域と共有することが求められている。そのためには、病院の外に目を向けて、人口・患者数・診療行為の件数といった地域の医療需要の現状と将来を理解し、他院が提供している医療を含めた地域の医療供給における自院のポジションを定めることが必要である。本セミナーではデータに基づく実例の紹介を通じてそのプロセスを解説する。

14:50-15:00 休憩

15:00-17:00 育てよう病院総合医 ー日本病院会認定病院総合医ー

**シンポジウム**

医療の専門化、細分化が進み、総合的に患者の病態に対応することのできる医師不足が指摘されている。これに応えるものとして、日本病院会が認定する“病院総合医”の育成が 2018 年 4 月からスタートした。既に総合診療に従事されている医師を中心に、2019 年 5 月に日本病院会認定“病院総合医”が誕生する予定である。そこで今回は、“病院総合医”として活躍している医師と指導医に、これからの展望も含めて発表いただき、会場の参加者も含めて活発な討論をしたい。

**講演** 日本病院会 病院総合医 育成プログラム基準 講師：浅井 俊巨

座長：中 佳一  
末永 裕之

**発表** シンポジスト： 園田 幸生 済生会熊本病院 包括診療部包括診療科 部長 座長：中 佳一

他 末永 裕之

ディスカッション

17:20- 情報交換会 (各講師も出席します)

# プログラム

平成 30 年 8 月 30 日 (金)

9:00- 9:50 医師の働き方改革のゆくえ

講演

政府は、働き方改革を実行すべく、多業種の働き方改革に乗り出している。医療現場においては、とりわけ、医師の働き方改革について、厚労省「医師の働き方改革に関する検討会」で議論を行ってきた。2019 年 3 月に検討会として報告書が公表され、2024 年までに段階的な見直しの検討を行いつつ、2035 年度末を地域医療確保暫定特例水準の終了目標年限とされた。今回は、これまで議論された内容と、これからの方向性について厚労省担当官よりご解説いただく。

講師：堀岡 伸彦  
 座長：岡留健一郎

9:50-10:50 医療・介護分野における新たな外国人人材受入れの方策

講演

2019 年 4 月より新たな在留資格“特定技能”が開始された。医療・介護分野においては、これまで EPA (Economic Partnership Agreement: 経済連携協定) や技能実習、留学生などで外国人人材受入れを行っていたが、言語の問題や超高齢社会における人材不足解消には至らなかった。人手不足対応のための一定の専門性・技能を有する外国人の受入れ“特定技能 1 号”により、解消の方策を見出したい。今回は、新制度“特定技能”を中心に、これまでの流れと環境整備の活用法について厚労省担当官よりご説明いただく。

講師：柴田 拓己  
 座長：松本 隆利

10:50-11:00 休憩

11:00-11:50 2020 年診療報酬改定の方向性

講演

次回の診療報酬改定では、主な検討スケジュールとして、2019 年 4 月から 8 月までを第 1 ラウンド、9 月から 12 月までを第 2 ラウンドとして進めていく予定である。2018 年改定での答申書附帯意見に基づき、中医協総会、診療報酬改定結果検証部会、保険医療材料専門部会、薬価専門部会、入院医療等の調査・評価分科会、各種調査（材料価格調査、薬価調査、医療経済実態調査）などで討議した内容をとりまとめ、中医協総会で承認することとなる。財源確保がままならぬ改定であり、医療機関にとって厳しい改定になることが予想される。

講師：島 弘志  
 座長：万代 恭嗣

11:50-12:00 閉会あいさつ

## 講師・座長紹介

- 小松本 悟 日本病院会 副会長／足利赤十字病院 病院長
- 相澤 孝夫 日本病院会 会長／社会医療法人財団慈泉会 理事長・相澤病院 最高経営責任者
- 亀田 信介 日本病院会 常任理事／医療法人鉄蕉会 亀田メディカルセンター 亀田総合病院 病院長／房総メディカルアライアンス 代表理事
- 万代 恭嗣 日本病院会 副会長／独立行政法人地域医療機能推進機構 東京山手メディカルセンター 名誉院長／医療法人社団大坪会 北多摩病院 病院長
- 吉川久美子 日本看護協会 常任理事
- 大道 道大 日本病院会 副会長／社会医療法人大道会 森之宮病院 理事長・院長
- 石川ベンジャミン光一 国際医療福祉大学 赤坂心理・医療福祉マネジメント学部 医療マネジメント学科 大学院 医学研究科 教授
- 岡留健一郎 日本病院会 副会長／済生会福岡総合病院 名誉院長
- 浅井 俊亘 日本病院会 病院総合医評価・更新委員会 副委員長／JA 愛知厚生連 海南病院 総合診療部長 兼 高齢福祉事業部長 兼 老年内科代表部長
- 中 佳一 日本病院会 理事／社会医療法人社団三思会 東名厚木病院 会長
- 末永 裕之 日本病院会 副会長／小牧市民病院 病院事業管理者
- 堀岡 伸彦 厚生労働省 医政局 医事課 医師養成等企画調整室 室長
- 柴田 拓己 厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課 福祉人材確保対策室 室長
- 松本 隆利 日本病院会 理事／社会医療法人財団新和会 八千代病院 名誉院長
- 島 弘志 日本病院会 副会長／社会医療法人雪の聖母会 聖マリア病院 病院長／中央社会保険医療協議会 委員

### 《 注意事項 》

※カリキュラム、講師等は変更になることがありますので予めご承知おき願います。

# お申込み方法



インターネット

## ① インターネットでのお申込み【推奨】

日本病院会ホームページ ( <http://www.hospital.or.jp/> ) の「講習会・セミナー」の「病院長・幹部職員セミナー」申込ページからお申込みください。



FAX

## ② FAXでのお申込み (申込用紙がない場合はホームページからもダウンロードできます)

申込用紙に必要事項をご記入のうえ、FAX (03-5577-3641) まで送信してください。

①②ともに、指定口座に**参加費をお振込みいただくことで申込が完了**します。  
 資料は当日、会場受付でお渡しいたします。

### 《 注意事項 》

- ※折り返し「確認書・参加費お振込のご案内」をお送りしますので、ご参照のうえお振込願います。
- ※事務局で入金を確認したのち、受講票をお送りします。
- ※領収書の発行はいたしません。
- ※セミナー及び情報交換会の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。
- ※お振込後のキャンセルは資料の発送をもってかえさせていただきます。
- ※昼食および宿泊は各自ご用意、ご手配願います。

## 会場アクセス

### イイノホール

〒100-0011 東京都千代田区内幸町 2-1-1

#### ◎ 東京メトロ :

- 日比谷線・千代田線「霞ヶ関駅」C3 出口 徒歩 1 分
- 丸ノ内線「霞ヶ関駅」B2 出口 徒歩 5 分
- 銀座線「虎ノ門」駅 9 番出口 徒歩 3 分
- 有楽町線「桜田門駅」5 番出口 徒歩 10 分

#### ◎ 都営地下鉄 :

- 三田線「内幸町」駅 A7 出口 徒歩 3 分
- 浅草線「新橋駅」徒歩 10 分

#### ◎ JR 山手線・京浜東北線・東海道線・横須賀線 :

「新橋駅」徒歩 10 分

#### ◎ ゆりかもめ「新橋駅」徒歩 10 分



## お問合せ・事務局案内

### 参加申込・確認書、参加費お振込についてのお問合せ先

2019 年度 病院長・幹部職員セミナー運営事務局  
 TEL : 03-5577-3642 / FAX : 03-5577-3641 / E-mail : [is@hospital.or.jp](mailto:is@hospital.or.jp)  
 ※10:00~18:00 (土・日・祝日を除く)

### 内容についてのお問合せ先

一般社団法人日本病院会 病院長・幹部職員セミナー 事務局 担当 : 高橋、片岡  
 〒102-8414 東京都千代田区三番町 9-15  
 TEL : 03-5226-7789 / E-mail : [is@hospital.or.jp](mailto:is@hospital.or.jp)  
 ※9:00~17:00 (土・日・祝日を除く)



# FAX 送信先 03-5577-3641

お申し込み日 \_\_\_\_年\_\_月\_\_日  
※送り状は不要です。

## 2019 年度 病院長・幹部職員セミナー 参加申込書

下記記入欄のすべての項目にもれなくご記入の上、  
FAX で上記送信先へお送りください。

→申込後、振込情報等を記載した「参加受諾書」を返信いたします。

※読み取りやすい楷書体でご記入ください。

略字・簡易文字で記入されると受付が出来ない場合があります。

※2名以上参加の場合は、本紙をコピーしてお申込みください。

ホームページからもお申し込みいただけます  
日本病院会ホームページからどうぞ。

<http://www.hospital.or.jp/>

### ▼参加者情報

|  |            |   |                |
|--|------------|---|----------------|
| フリガナ<br>姓：   | フリガナ<br>名： | 生年月日：(西暦でご記入ください)<br>年 月 日                              | 性別：<br>○男性 ○女性 |
| 職種 (該当項目の'○'を'●'に塗りつぶしてください)<br>○:医師 ○:薬剤師 ○:看護師 ○:事務職員 ○:その他 ( )  |            |   |                |
| 連絡先電話番号 (申込内容等の確認等でご連絡させていただきます)<br>ハイフン (-) 不要です                  |            | 連絡先 FAX 番号 (申込受諾 FAX を受信したい番号をご記入ください)<br>ハイフン (-) 不要です |                |
| 参加者のメールアドレス 病院長・幹部職員セミナーの受講票や最新の情報などをお送りするのに使用します。 ※携帯メール不可です<br>@ |            |   |                |

### ▼情報交換会情報

情報交換会の出欠を指定してください ('○'を'●'に塗りつぶしてください)  
 情報交換会 (有料) に参加する (情報交換会のみ参加はできません)

### ▼参加者所属施設情報

|                                  |                           |          |           |
|----------------------------------|---------------------------|----------|-----------|
| フリガナ<br>施設名：                     | 所在地： 〒<br>都道 市区<br>府県 郡町村 |          | 病床数：<br>床 |
| 会員種別：<br>○日本病院会会員 ○日本看護協会会員 ○非会員 | 参加者の所属部課：                 | 参加者の役職名： |           |

※日本病院会の会員施設については <http://www.hospital.or.jp/member.html> で一覧をご確認いただけます。

### ▼その他情報

連絡事項をご記入ください。問合せ等の連絡を参加者ではなく申込担当者へご希望の場合は「申込者氏名」「連絡先電話番号」「所属部課名」をご記入ください。

### ▼個人情報等の使用に係る同意 (下記【個人情報等の取扱いに関して】に同意いただけましたらチェック願います。チェックがない場合は申し込みできません)

#### 【個人情報等の取扱いに関して】

日本病院会主催、病院長・幹部職員セミナーにおきまして、下記によりあなたの肖像(受講風景、動画等の画像)ならびに個人情報を利用させていただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

- 個人情報の利用目的について  
肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報(以下「個人情報等」)を、病院長・幹部職員セミナーに関する受講者への連絡、受講者配布資料、厚生労働省への報告書および本会事業報告書にのみ利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。
- 個人情報の第三者提供について  
一般社団法人日本病院会は、病院長・幹部職員セミナー受講に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、第三者へ提供、取り扱いを委託することはありません。(1)業務委託会社に対して、受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合、(2)法令の定めにより提供を求められた場合
- 個人情報の開示等について  
一般社団法人日本病院会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることを確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。なお、この場合本講習会での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

個人情報管理責任者

忘れず!

「日本病院会主催 病院長・幹部職員セミナー 個人情報等の取扱いに関して」に同意します。

同意しません。